

Más de una década entregando confianza  
y resultados en gestión contractual y de  
proyectos

# EXCELENCIA EN CADA PROYECTO, VALOR EN CADA ETAPA



ACOMPANAMOS A DUEÑOS, ADMINISTRADORES Y EJECUTORES DE PROYECTOS EN MINERÍA, ENERGÍA, INDUSTRIA E INFRAESTRUCTURA, ENTREGANDO SOLUCIONES ESTRATÉGICAS Y CONFIABLES EN TODAS LAS ETAPAS: INICIO, PLANIFICACIÓN, EJECUCIÓN, CONTROL Y CIERRE.



**Vega & Asociados**

GESTIÓN DE PROYECTOS Y CONTRATOS

# VEGA & ASOCIADOS

Somos una consultora especializada en Gestión Contractual y de Proyectos, con más de 10 años de experiencia asesorando a Dueños, Administradores y Ejecutores de proyectos en las áreas de minería, energía, industria e infraestructura.

Vega & Asociados está conformado por un equipo multidisciplinario de profesionales altamente especializados, cada uno con una vasta experiencia en las áreas de planificación de proyectos, estimaciones de costos, gestión contractual, defensa y negociación de reclamaciones, así como en la preparación y apoyo en procesos arbitrales. Esta diversidad de conocimientos nos permite abordar de manera integral los desafíos que enfrentan los proyectos de ingeniería y construcción en Chile y Latinoamérica.

Nuestro objetivo es aportar valor real a la ejecución de proyectos, anticipándonos a los riesgos y asegurando el cumplimiento de

los plazos, costos y estándares de calidad. Aplicamos metodologías probadas, las mejores prácticas de la industria y un enfoque estratégico que permite identificar oportunidades, reducir incertidumbres y proponer soluciones efectivas que optimizan los resultados finales de cada proyecto.

En Vega & Asociados entendemos que cada proyecto es único. Por ello, ofrecemos un acompañamiento cercano y personalizado, adaptando nuestras soluciones a las necesidades específicas de cada cliente; ya sea actuando desde nuestra oficina central, entregando asesoría continua; o disponiendo de equipos de trabajo en terreno,

asegurando un soporte confiable y oportuno en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.

Desde nuestra fundación en 2014, hemos construido una sólida reputación basada en la confianza, la excelencia y el compromiso.

Nuestros clientes reconocen nuestra capacidad de generar estrategias claras, y de recomendar e implementar medidas efectivas que mejoran los resultados de la gestión de Proyectos. Con cada experiencia, reafirmamos nuestro propósito: ser un socio estratégico que impulsa el éxito de los proyectos más desafiantes.



**Vega & Asociados**

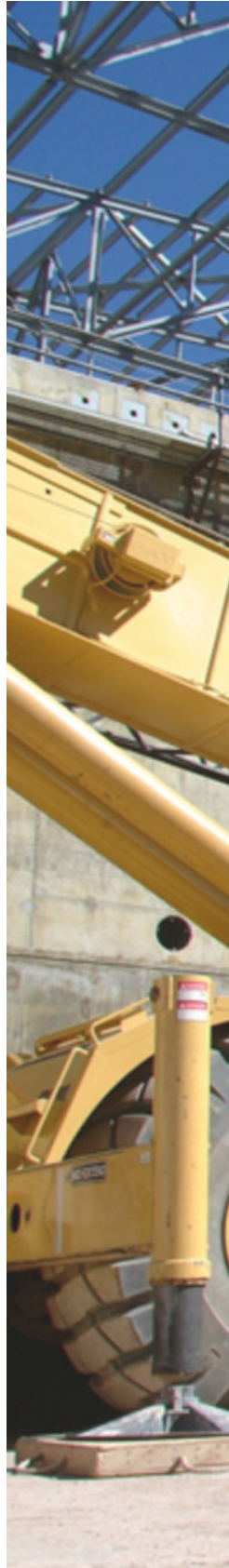
GESTIÓN DE PROYECTOS Y CONTRATOS

Vega & Asociados nació en 2014 con el propósito de convertirse en el socio estratégico de confianza para empresas mandantes y contratistas, entregando asesoría de primer nivel en planificación, control y gestión.

## EXCELENCIA EN GESTIÓN CONTRACTUAL Y DE PROYECTOS

Más de 10 años creando soluciones estratégicas y resolución de arbitrajes para grandes proyectos.

Nuestra misión es respaldar a los dueños, administradores y ejecutores de proyectos con soluciones confiables, efectivas y estratégicas, asegurando la excelencia en gestión contractual y de proyectos.



# +10 AÑOS

## RESPALDANDO PROYECTOS DE GRAN ENVERGADURA EN MINERÍA, ENERGÍA, INDUSTRIA E INFRAESTRUCTURA.

Desde nuestra fundación en 2014, hemos acompañado a dueños, administradores y ejecutores de proyectos y empresas contratistas en la gestión contractual y planificación de iniciativas complejas. Nuestro enfoque combina la experiencia técnica con la visión estratégica, lo que nos ha permitido anticiparnos a riesgos, resolver controversias y asegurar el cumplimiento de plazos, costos y calidad.

- Más de una década de experiencia en gestión contractual y arbitrajes.
- Asesorías exitosas en minería, energía, industria e infraestructura.
- Equipo multidisciplinario de profesionales seniors.
- Soluciones personalizadas para cada cliente y cada proyecto.
- Acompañamiento cercano en todas las etapas del ciclo de vida del proyecto.

### Un socio estratégico de largo plazo

Nuestra trayectoria nos ha consolidado como referentes en el sector, construyendo relaciones duraderas basadas en la confianza, la excelencia y el compromiso.



Innovación y sostenibilidad  
como ejes de cada iniciativa.



# EXPERIENCIA QUE GENERA CONFIANZA

# SERVICIOS Y SOLUCIONES ESTRATÉGICAS

En Vega & Asociados ofrecemos un portafolio integral de servicios orientados a respaldar a Mandantes y Contratistas, en todas las etapas del ciclo de vida de sus proyectos. Nuestra experiencia en gestión contractual, planificación y control nos permite anticiparnos a riesgos, generar soluciones preventivas y resolver controversias de manera efectiva.

**Asesoría experta en proyectos: planificación, ejecución, control, gestión contractual y resolución de controversias, asegurando confianza y resultados sostenibles.**

Acompañamos desde las etapas tempranas, definiendo sistemas de control, documentos de contratación y planes estratégicos sólidos. Durante la ejecución, brindamos soporte en gestión contractual diaria, control de costos, plazos y riesgos, asegurando un desarrollo eficiente y preparado para anticipar riesgos y oportunidades.

En la etapa resolutive, contamos con amplia experiencia en reclamaciones y procesos arbitrales, ofreciendo defensa estratégica y soluciones efectivas para proteger los intereses de nuestros clientes.

## COMPROMISO CON LA EXCELENCIA Y RESULTADOS.

Nuestro propósito es ser el socio estratégico de confianza, aportando valor sostenible y respaldo en cada decisión crítica de su proyecto.



### IDEAS QUE SE CONVIERTEN EN RESULTADOS.

Nuestro enfoque combina conocimiento técnico y visión estratégica para anticipar riesgos, optimizar recursos y respaldar al dueño del proyecto en todo momento.

# 1

## GESTIÓN CONTRACTUAL

Llevamos adelante una gestión de contratos preventiva priorizando los objetivos del Proyecto, evitando la ocurrencia de controversias de orden mayor y al mismo tiempo estar preparados para afrontarlas en caso de que ocurran.

# 2

## GESTIÓN DE CONTROVERSIAS

Apoyamos en la resolución y negociación de conflictos contractuales, buscando los mejores resultados para nuestros clientes, ya sean en instancias de negociación o arbitrales.

# 3

## FORMACIÓN DE CONTRATOS

Desarrollo de procesos de licitación incluyendo la elaboración de bases de licitación, metodologías de evaluación de ofertas, negociación y recomendación de adjudicación.

# 4

## SOPORTE A LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

Desarrollamos planes, programas y líneas base de control, que permiten una ejecución ordenada, eficiente y alineada con los objetivos estratégicos del dueño del proyecto.

# 5

## SOPORTE EN PROGRAMACIÓN Y CONTROL

Damos soporte en Elaboración y Control de Programación de ejecución, así como en control de costos utilizando herramientas y procedimientos ajustados a las necesidades del proyecto y requerimientos de nuestro cliente.

# RESULTADOS QUE GENERAN CONFIANZA



## RESPALDAMOS DECISIONES ESTRATÉGICAS CON INFORMACIÓN CLARA, ANÁLISIS DETALLADO Y GESTIÓN EFICIENTE.

Aseguramos que cada proyecto alcance sus metas de costo, plazo y calidad con excelencia y profesionalismo.



## PREVENCIÓN Y RESPALDO PERMANENTE

Protección activa frente a riesgos

Detectamos riesgos y oportunidades en cada contrato, minimizando impactos y asegurando mejores resultados para el cliente.



## SOLUCIONES ESTRATÉGICAS

Acompañamiento integral en todo el ciclo

Desde la planificación inicial hasta la resolución de controversias, acompañamos a nuestro cliente con experiencia y confianza.



## EXCELENCIA Y CONFIANZA

Trayectoria comprobada

Más de 10 años de trayectoria nos respaldan en gestión contractual, planificación, costos y arbitrajes.

Más de 10 años de trayectoria nos respaldan en gestión contractual, planificación, costos y arbitrajes.



1

# GESTIÓN CONTRACTUAL



# GESTIÓN CONTRACTUAL

Persigue optimizar la gestión integral de los contratos, maximizando las oportunidades y minimizando los impactos derivados de riesgos e incumplimientos. A través de un seguimiento permanente y una gestión estratégica de la comunicación y los cambios, busca anticipar controversias, fortalecer la posición contractual del cliente y asegurar el cumplimiento de los compromisos asumidos, promoviendo resultados eficientes y sostenibles.

## Diagnóstico de Contratos

- Informe de Diagnóstico Contractual Inicial del Estado de contratos.
- Identificación temprana de riesgos contractuales y establecimientos de estrategias de control y mitigación.

---

## Seguimiento permanente de contratos

- Seguimiento de compromisos de las partes.
- Detección de incumplimientos propios para establecer estrategias para mitigar sus efectos.
- Detección de incumplimientos de la parte contraria y recomendación de las acciones correctivas pertinentes.
- Detección de incumplimientos para solicitar compensaciones, órdenes de cambio u obras extraordinarias.

---

## Gestión de la Comunicación

- Revisión de toda la correspondencia recibida y determinación de los requerimientos de respuesta.
- Elaboración de la correspondencia contractual necesaria.
- Soporte en la elaboración de Minutas de Reunión.

---

## Gestión de la Comunicación

- Detección de cambios: alcance, especificaciones técnicas, metodologías constructivas, legislación, normas, procedimientos, incumplimientos y/o solicitudes de los Contratistas.
- Análisis de procedencia de acuerdo a contrato y de acuerdo a los hechos, de las solicitudes de cambio presentadas por Contratistas.
- Valorización de cambios y solicitudes de compensación conforme a su procedencia
- Elaboración y/o revisión de documentos Contractuales que se generen durante el período que dure la asesoría (Modificaciones, Órdenes de Cambios, Obras extraordinarias, etc.).
- Elaboración y/o revisión de Actas, Cierres y Finiquitos parciales y totales.

---

## Informes Contractuales Específicos

---

## Cierre de Contratos

**OPTIMIZA LA GESTIÓN CONTRACTUAL, CONTROLANDO RIESGOS Y FORTALECIENDO EL CUMPLIMIENTO .**



# GESTIÓN DE CONTROVERSIAS

Acompañamos a nuestros clientes en la prevención, análisis y resolución de disputas contractuales, entregando soporte especializado en reclamaciones y procesos arbitrales.

## Gestión de Controversias

- Elaboración de Informes Preliminares de Reclamaciones (Diagnóstico).
- Análisis de procedencia de Reclamaciones y elaboración de documentos de respuesta
- Definición de estrategias para enfrentar reclamaciones
- Detección de potenciales compensaciones de plazo y costo que se generen durante el desarrollo del contrato
- Elaboración y presentación de Reclamaciones.
- Valoración de perjuicios, compensaciones y costos adicionales
- Apoyo en los procesos de negociación y cierre de Reclamos.

72%

Según el Estudio sobre Conflictividad Contractual de la Cámara Chilena de la Construcción, cerca del 72 % de los contratos presentan desavenencias y alrededor del 8 % derivan en conflictos formales, evidenciando la importancia de una gestión contractual preventiva y técnicamente respaldada.

## Procesos Arbitrales

- Apoyo en la definición de las estrategias a seguir para afrontar procesos arbitrales, en base a la evidencia existente.
- Apoyo en la elaboración y redacción de escritos.
- Elaboración de documentos técnicos y valoración de conceptos.
- Análisis forense; atrasos, causas, responsabilidades y efectos.
- Apoyo en el proceso de elaboración y ordenamiento de Pruebas.
- Peritajes Técnico – contractuales; ya sea de parte como del tribunal.



TRANSFORMAMOS CONFLICTOS EN ACUERDOS ESTRATÉGICOS, ASEGURANDO CONTINUIDAD OPERATIVA Y RELACIONES CONTRACTUALES SOSTENIBLES.



## Mesas de Resolución de Disputas

Vega & Asociados puede participar como miembro de mesas de resolución de disputas conforme a las disposiciones establecidas en los contratos; desde etapas tempranas de desarrollo.



2

# GESTIÓN DE CONTROVERSIAS



3

# FORMACIÓN DE CONTRATOS



# FORMACIÓN DE CONTRATOS

En Vega & Asociados apoyamos a Mandantes y Contratistas en el diseño y gestión de procesos de contratación, asegurando transparencia, competitividad y reducción de riesgos. Nuestro enfoque garantiza contratos sólidos desde su origen, optimizando cada etapa de la licitación.

## ESTRATEGIA CONTRACTUAL

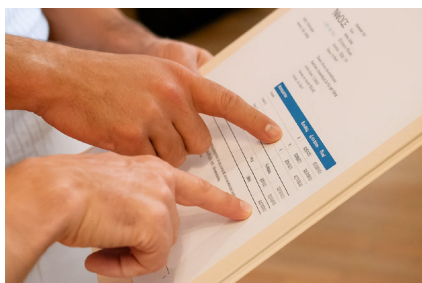
Diseño de estrategias a medida



- Definición de Packaging del Trabajo.
- Elaboración del Plan Contractual.
- Estrategias de contratación adaptadas a cada contrato.

## PROCESOS DE LICITACIÓN

Gestión integral de licitaciones



- Elaboración de documentos y bases de licitación.
- Planificación, llamado y coordinación del proceso.
- Respuestas, aclaraciones y consolidación de consultas.
- Métodos de evaluación técnica y económica.
- Cartas de recomendación y adjudicación.

## NEGOCIACIÓN Y ANÁLISIS DE RIESGO

Soporte en la adjudicación



- Apoyo en negociaciones de adjudicación.
- Revisión de bases y análisis de riesgos contractuales.
- Acompañamiento en consultas, consideraciones y exclusiones de ofertas.

65%

De los sobrecostos en proyectos proviene de contratos mal definidos  
Fuente: (PMI).

20%

Las licitaciones con un número reducido de oferentes, representan en promedio un 20% más que en otras licitaciones más competitivas.  
Fuente: FNE

53%

Una negociación directa es elegida por los encuestados en 52-53 % de los casos como mecanismo preferido para resolver conflictos, Fuente: CAM Santiago

CONVERTIMOS LA CONTRATACIÓN EN UNA **VENTAJA COMPETITIVA**: PROCESOS MÁS EFICIENTES, CONFIABLES Y ALINEADOS CON LOS **OBJETIVOS ESTRATÉGICOS** DE CADA PROYECTO.



# SOPORTE A LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS

Servicio de apoyo que se otorga durante las etapas tempranas del proyecto, aplicando conceptos, estrategias y mejores prácticas de la industria. Entre otros aspectos considera:

## Planificación Estratégica del Proyecto

- Elaboración del Plan de Ejecución de Proyecto.
- Desarrollo de Estándares Mínimos para el proyecto.
- Preparación de Matrices de Responsabilidades.

# 80%

Según la Comisión Nacional de Productividad, en el sector de la construcción nacional, aproximadamente el 80 % de los proyectos presentan retrasos respecto del cronograma estimado

## Definición de Líneas Base de Control

- Desarrollo de planes de gestión de costos, plazo y control de proyecto.
- Definición de Programas Base, y presupuestos de Control.
- Definición de las métricas de avance y control.

Durante las etapas iniciales del proyecto, entregamos soporte especializado en planificación estratégica del proyecto, con el objetivo de anticipar riesgos, asegurando rumbo claro y coordinado desde el inicio; de modo de establecer las estrategias de ejecución más adecuadas para los objetivos perseguidos.

UN SOPORTE TÉCNICO SÓLIDO EN PLANIFICACIÓN PERMITE ANTICIPAR RIESGOS, SELECCIONAR LAS MEJORES ESTRATEGIAS DE EJECUCIÓN PARA CADA ETAPA DEL PROYECTO, OPTIMIZAR RECURSOS Y GARANTIZAR TRANSPARENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PROYECTO.





4

# SOORTE A LA PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS



S M T W T F S

	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

5



PROJECT	Q1		
	Jan	Feb	Mar
<b>PROJECT 01</b>			
Task 1			
Task 2			
Task 2			
<b>PROJECT 02</b>			
Task 1			
Task 2			
Task 2			
<b>PROJECT 03</b>			
<b>PROJECT 04</b>			

# SOPORTE EN PROGRAMACIÓN Y CONTROL



# SOPORTE EN PROGRAMACIÓN Y CONTROL

94%

Según el LogiKal Project Controls Survey, un 94 % de los proyectos exitosos considera los sistemas de control como críticos, y las organizaciones con equipos, procesos y sistemas bien integrados alcanzan hasta un 91 % de éxito en tiempo, costo y calidad.

## PROGRAMACIÓN Y CONTROL

Bases sólidas que alinean estrategia, roles y control



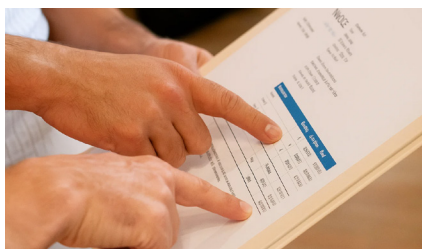
- Revisión de Programas de Ejecución
- Identificación de Riesgos en cumplimiento de Plazos
- Control de Avances
- Informes

80%

En el sector de la construcción nacional, alrededor del 80 % de los proyectos presentan retrasos respecto al cronograma estimado. Fuente: CNEP, 2020

## CONTROL DE COSTOS

Control Integrado de Costos y Plazos



- Control de Costos
- Gestión de Cambios y Desviaciones
- Informes

34%

En proyectos mineros, los sobrecostos promedio alcanzan un 34 % respecto al presupuesto original, lo que evidencia la necesidad de un control de costos y gestión de cambios rigurosos. Fuente: Universidad de Chile, 2018

## HERRAMIENTAS Y DATOS

Sistemas e información que multiplican eficacia



- Apoyo a la definición y verificación de los sistemas de control
- Metodologías y Herramientas de Control
- Sistemas de Información y Análisis
- Apoyo y Revisión de Estimaciones y Proyecciones de Costo

7,5%

El uso de sistemas de análisis inteligente alcanza solo un 7,5 %, evidenciando una amplia oportunidad para mejorar la eficiencia y la toma de decisiones mediante sistemas de información integrados. Fuente: MDPI, 2024 — "Digital Transformation in the Chilean Mining Industry"



## Vega & Asociados

GESTIÓN DE PROYECTOS Y CONTRATOS

Gestionar con excelencia, servir con compromiso y dejar huella en cada obra que ayudamos a construir.

## COMPROMETIDOS CON LA EXCELENCIA, INSPIRADOS POR LA CONFIANZA.

En Vega & Asociados creemos que cada proyecto es una oportunidad para construir valor, fortalecer relaciones y alcanzar resultados sostenibles.

Más que consultores, somos aliados estratégicos comprometidos con el éxito de nuestros clientes, guiados por la experiencia, la ética y la excelencia profesional.



Vega & Asociados  
GESTIÓN DE PROYECTOS Y CONTRATOS

Alonso de Córdova N°5870  
Of.724, Las Condes, Santiago  
Teléfono: +56 9 6191 5757  
E-mail: [info@vega-asociados.cl](mailto:info@vega-asociados.cl)

[WWW.VEGA-ASOCIADOS.CL](http://WWW.VEGA-ASOCIADOS.CL)